

事業継続計画（BCP）策定シート

自然災害編

P1

2020年 7月 7日 策定・改訂

1.基本方針

緊急事態発生時には以下の基本方針に則り対応する。

1	従業員とその家族の命、生活を守る
2	重要取引先への供給責任を果たす
3	日本の食糧自給基盤を守る
4	
5	

2.重要業務・重要商品の選定

緊急時には以下の業務を優先して継続・復旧する。

取引先	商品名
A生活協同組合	レタス

目標復旧時間	1週間（取引先からの要請）
--------	---------------

3.緊急時体制

	責任者	代理者①	代理者②
統括責任者 （意思決定・対応全体統括）	社長	専務	常務 （総務役員）
本部機能維持担当 （安否確認・取引先対応等）	常務 （総務役員）	総務部長	総務課長
事業継続対応 （重要業務継続・復旧作業）	生産担当長	場長	現場リーダー

4.被害想定

インフラ面への影響	
ライフラインへの影響	情報通信・ITインフラへの影響
◆災害発生直後、電気・ガス・水道の停止 ◆その後、電気⇒水道⇒ガスの順で復旧 ◆最悪の場合各種ライフラインが数日停止 ※東日本大震災では停電した地域の20%が3日以上 の停電、最長で復旧に3ヶ月	◆災害発生直後、電話やインターネット回線が混雑し 繋がらない・もしくは繋がりにくくなる ◆ケーブル等の断線によりネットの接続環境が不安定 となる
道路・交通網への影響	その他の影響
◆地土砂災害等により、主要道路の通行が制限 ◆道路が混乱し、渋滞が発生する ◆公共交通機関の運転見合わせが発生する	◆自粛ムードにより消費が落ち込む ◆汚染物の流出等により地域に風評被害が発生する

当社事業への影響	
従業員への影響	情報・通信・システムへの影響
◆建物の崩壊、設備の転倒、その他二次災害により従 業員が負傷する ◆インフラや公共交通機関の不全により出勤不可能の 従業員が発生する ◆家屋の損傷や就業不能に伴い従業員の家計が逼迫す る	◆従業員や取引先との連絡が取れなくなる ◆停電や通信不全により、自社サーバーに接続できな くなる ◆サーバーの損傷等により、データの一部分が利用不可 能、消滅する
農場・設備・機械への影響	資金面・その他への影響
◆強風により作物が倒れたり、農場に土砂等が流れ込 み、作物に重大な被害が生じる ◆停電に伴い施設や機械等が正常に稼働しなくなる ◆作物や設備類への被害により、生産・販売活動に支 障が生じる	◆販売の一時停止により収入がなくなることや、復旧 に費用が発生し資金繰りが逼迫する ◆販売先が被災し、販路が不安定となる ◆経済的な打撃により、商品相場が下落する

5.防災体制のチェック

(1)物的事前対策	チェック	出来ていない場合
耐震基準は満たしている		今年10月 までに 耐震補強の見積もり合わせを する
機械類の固定は済んでいる		今年9月 までに 固定作業を する
作業動線は保っている	✓	までに する
非常用電源を準備してある		今月末 までに リース業者に発注 する
各種備品の準備	✓	までに する
		までに する
		までに する

(2)非物的事前対策	チェック	出来ていない場合
収入保険に加入している	✓	までに する
災害保険に加入している		今年9月 までに 複数の保険会社に問い合わせ する
安否確認方法の設定、従業員登録	✓	までに する
従業員への保険加入推奨		今年10月 までに 保険の紹介と加入推奨を する
取引先リスト等の整備	✓	までに する
復旧までに必要な資金(枠)確保		次の決算 までに メインバンクと当座貸越契約を する
計画人事による属人作業撤廃		までに する

2020年 7月 7日 策定・改訂

6.対応計画

(1)被災前（台風等発生が予期できる場合） (2)災害発生直後 (3)初動対応（直後～24時間） (4)事業継続フェーズ（～復旧許可期間）

① 被災前の確認作業

予想強度 (震度、最大風速等)	台風：最大風速50m/s以上 地震：震度6弱以上
--------------------	-----------------------------

避難場所等の確認	避難場所	距離
	〇〇市民会館	750m

被害想定の見直し	作業期限	完了日時	責任者

防災体制チェック再実施	作業期限	完了日時	責任者

BCP計画の配布	作業期限	完了日時	責任者

倉庫等収容可能量確認 (策定時：レタス15t)	作業期限	完了日時	責任者

事前作業計画等策定 (収穫出荷等前倒し)	作業期限	完了日時	責任者

事前収穫・貯蔵実施	作業期限	完了日時	責任者

事前出荷実施	作業期限	完了日時	責任者

	作業期限	完了日時	責任者

	作業期限	完了日時	責任者

① 避難

避難基準	警戒レベル4以上発令
避難場所	〇〇市民会館

② 救助・負傷者対応

救助道具の場所	事務所休憩室内
緊急搬送先①	名称 〇〇総合病院 TEL 03-〇-〇 距離 6.3km

緊急搬送先②	名称 〇〇厚生病院 TEL 03-〇-〇 距離 8.5 k m
--------	------------------------------------

③ 安否確認

基準	警戒レベル4以上発令
対象者	全従業員 計 20 人

担当者	総務部長
確認方法① (業務時間中)	場長の目視による確認 後、総務部長に連絡

確認方法② (業務時間外)	安否情報登録システムの 活用
------------------	-------------------

確認方法③ (その他)	グループLINEによる 適宜情報共有
----------------	-----------------------

④ 就業時間外の発生時参集メンバー

参集場所	対策本部	本社
	現場担当	各農場

統括責任者 (参集要否の判断)	社長・専務
--------------------	-------

本部機能維持	常務・総務部長
--------	---------

事業継続	生産担当長・場長
------	----------

その他メンバー	各担当長より指示
---------	----------

① 状況確認

確認対象		担当者
役職員	家族を含めた安否	常務
農畜産物	作物・家畜の状況	場長
建物・設備	ITを含む状況	場長
在庫	原料・資材等	場長
取引先	取引先リスト参照	総務部長
インフラ	道路・水道光熱・通信	総務部長

② 帰宅許可（業務中に被災した場合）

基準	☐ 帰路の安全確認が取れている ☐ 警告発令等が解除されている
----	--

対象者	緊急時体制に指定されている役職 者以外の全従業員
-----	-----------------------------

留意点	・帰宅後、安否連絡を行う。
-----	---------------

③ 非常用備蓄品の状況

品名	数量	品名	数量
飲料水	500 ℓ	非常用電源	2 台
食料	200 食	懐中電灯	10 個
ヘルメット	15 個	乾電池	120 本
マスク	### 枚	燃料	180 ℓ
毛布	20 枚	携帯ラジオ	4 台
救急箱	5 箱		
救命用工具	5 箱		
ガムテープ	24 個		
トイレペーパー	120 個		
簡易トイレ	100 回		

※飲料水（1人1日：3リットル）と食料は最低3
日分、出来れば7日分備蓄するのが望ましい。

① 事業継続策概要（詳細次ページ）

対応戦略	事前の収穫・貯蔵の徹底による被害軽減と、A生協向け商品確保への注力
ボトルネック	事前の収穫・加工・貯蔵要員確保
対応手順	

② 資金繰り手配（単位：円）

必要となる資金（被災後 ヶ月間を想定）		
資金使途	金額	
運転資金	給与支払い	
	買掛・未払金支払い	
	その他（ ）	
固定支出	設備費等	
	保険料・リース料等	
	借入金返済	
復旧費用	その他（ ）	
	施設等の再建費用	
	その他（ ）	
必要となる資金資金の合計（A）		
調達可能な資金（被災後 ヶ月間を想定）		
内容	金額	
手元の現預金		
売掛金の回収可能額		
金融機関の資金枠		
その他（ ）		
調達可能な資金合計（B）		
必要な追加調達額（A）－（B）		

2020年 7月 7日 策定・改訂

7.事業継続戦略

対応戦略	(なに)	を	(いつ)	までに	(どう)	する
	A生協向けレタス		1週間以内		生産・出荷可能な状況	

ボトルネック (作業の阻害要因)	物的ボトルネック	質的ボトルネック	人的ボトルネック	その他のボトルネック
	全農場が隣接しており、まとめて被災するリスクが高い	GAP認証の関係でA農場で生産したレタスしか生協には出荷できない。	レタスの加工機械を操作できる人材が2名しかいない	

事前措置 (対ボトルネック)	物的ボトルネック	質的ボトルネック	人的ボトルネック	その他のボトルネック
	新農場取得時には、災害マップを参考に農場の場所を戦略的に選ぶ	全農場でのJ-GAP取得	計画人事により、全従業員が生産・加工・管理を行える体制を築く	

対応作業①	対応責任者	作業内容	被災後何日以内に対応	作業完了日

対応作業②	対応責任者	作業内容	被災後何日以内に対応	作業完了日

対応作業③	対応責任者	作業内容	被災後何日以内に対応	作業完了日

対応作業④	対応責任者	作業内容	被災後何日以内に対応	作業完了日

対応作業⑤	対応責任者	作業内容	被災後何日以内に対応	作業完了日

対応作業⑥	対応責任者	作業内容	被災後何日以内に対応	作業完了日

対応作業⑦	対応責任者	作業内容	被災後何日以内に対応	作業完了日